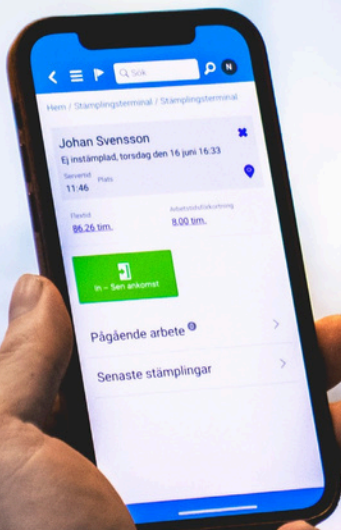




# ERP选型指南

选择最适合您的解决方案





# 目录

## 什么是ERP系统？成功实施的途径：

### 第一步：前期准备

- 07 您需要考虑什么？
- 08 行业与规模
- 09 组建您的团队
- 10 目标
- 11 控制成本

### 第二步：实施

- 12 如何进行？
- 13 配置
- 14 培训用户
- 15 反复测试

### 第三步：后期阶段

- 17 实现最佳结果

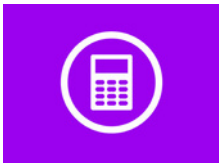
## 轻松实施

- 18 Monitor为您指路
- 19 最适合您的系统

# 什么是 ERP 系统？

企业资源规划（ERP）是一种全面的软件解决方案，能够有效地整合、集成并自动化企业中所有基本的业务流程，主要目标是将企业的运营集中在一个打通的平台上，并集中管理库存、生产和时间记录。

## ERP系统可以处理：



财务



生产



采购



时间记录



仓库



销售



## 所有功能集成在一个系统中

所有功能集成在一个系统中，您不再需要同时使用多个不同的系统来管理基本任务。将所有活动整合到一个全面的ERP系统中，支持您的企业并优化业务流程，提高效率，增加生产力，并促进更好的决策制定。

## 让您的企业做好准备

在Monitor，我们助力众多企业充分释放ERP解决方案的潜能。我们深知做出正确选择的重要性，这也是我们依据丰富经验编写这份指南的原因。通过这份指南，您可以了解在ERP系统选型时需要考虑的关键因素，以及如何为企业打造一个成功的ERP项目。

# 成功实施ERP的途径

您是否正在准备实施一个ERP系统，并希望了解如何最好地实现这一目标？在这里，我们为您提供了三个阶段的指导：前期准备、实施阶段和后期阶段。





# 第一步：前期准备

## 您需要考虑什么？

在前期阶段，需要做出一些决策以确保ERP项目的成功。首先，您需要仔细考虑哪种ERP系统最适合您的企业。最适合您的企业的系统取决于许多因素，包括企业的需求和财务框架。选择一个值得信赖的合作伙伴，他们可以在实施过程中支持您，并在实施后继续提供帮助。考虑实施ERP系统将如何为您的企业带来好处，这包括仔细评估ERP系统将如何为内部流程的功能和优化做出贡献。明确这些目标对于确保ERP项目满足企业的具体需求和期望至关重要。





## 行业与规模

如今，许多ERP系统能够执行类似的任务，但最大的区别在于所选ERP合作伙伴对特定行业的综合和深入的了解。因此，选择一个了解您的行业并理解您的企业所面临的特定挑战的ERP供应商具有显著的优势。

在选择ERP系统时，考虑企业的规模和复杂性非常重要。如果您经营的是一家较小的企业，某些系统的管理可能过于复杂。然而，如果您的企业是国际化的，它将需要一个能够管理大量数据和复杂流程的系统。



## 组建您的团队

组建一个有能力的团队来领导项目至关重要。您需要识别企业中最合格的员工，并确保他们得到管理层的支持。找到并识别项目团队的合适人选可能具有挑战性，因为他们不仅要负责实施，还将成为项目的代言人。无论对项目平稳运行的保障，或是对项目各个环节的把控，团队都是成功的关键因素。

您的项目团队必须包括以下人员：

### 指导小组

由项目经理和项目负责人组成

### 项目经理

确保项目的整体规划和结构。项目经理帮助确保公司通过实施实现目标。

### 超级用户

由企业指定，负责支持流程并确保其在各部门顺利推行。

# 目标

在推进新的业务解决方案之际，明确目标是关键所在，它为整个项目奠定了基础。您的初衷和期望将为项目指引方向，而聚焦于您期望从该解决方案中获取的价值，是推动项目成功的核心。

## 企业的目标是什么？

项目目标	战略目标	流程目标
为项目本身设定目标，例如开始日期和上线日期。对项目本身进行风险评估，并确定项目的财务框架。	根据ERP系统定义企业的整体战略。系统是否需要在企业范围内实施？	确定企业最重要的业务流程。您是否想要优化手动流程或使其自动化，或是其他关键目标？

## 衡量您的成果

我们建议您新的业务解决方案实施后，花时间衡量您的成果。这是判断解决方案能否切实为您的企业创造价值的途径。

## 控制成本

系统的成本是一个决定性因素。这包括获取和实施系统的成本，以及维护它的费用。如今，许多系统采用许可定价模式，而有些系统根据许可权的数量有不同的定价，还有一些系统采用统一的定价结构。此外，您应该考虑是否需要投资额外的选项和集成。例如，Monitor提供标准系统，并通过添加额外功能（如设备集成和EDI）来扩展功能。





## 第二步：实施

### 我该如何开始？

在这个阶段，重要的是将ERP解决方案整合并实施到企业中，使其成为日常业务流程的一部分。确保精确实施，以便充分利用系统的所有功能。

在这个阶段，重点关注将企业的旧系统中的数据迁移到新的ERP系统中。此外，需要与ERP顾问密切合作，因为可能会出现意外问题需要解决。

## 配置

当ERP系统安装并准备好后，下一步是进行配置。这涉及登记并调整企业的所有数据，以便在新系统中使用。这项任务的规模和复杂性可能会有很大差异。成功的关键条件是持续测试新系统，并且企业有明确的数据管理规则和系统。

一般来说，有三种不同类型的数据：

### 主数据

主数据包括静态数据，如总账科目表、销售条款和通用数据，包括客户、供应商和商品。

### 订单

这些数据包括所有活跃的订单，必须新的ERP系统中创建。这包括销售、采购和生产订单。

### 账目

这里指的是库存、财务期初余额以及未结的应收应付项目。这些必须重新创建。





## 培训用户

如果用户对解决方案没有基本的理解，实施的质量可能会受到影响。因此，重要的是要关注对系统的理解，以使用户能够理解和负责执行他们的流程。

## Monitor 学院

Monitor提供了一个学习平台——Monitor学院，可以支持您的学习过程。或者，您可以通过这个平台培训超级用户，他们可以向其他用户介绍并分享重要信息。一个充分了解系统的用户群体对于解决方案的成功实施和使用至关重要。



## 反复测试

重要的是要记住在这一阶段对新系统进行全面测试。您的企业需确保每个流程都能顺利运行，无论是基于标准功能还是额外的可选功能。测试阶段极为关键，因为这是实施过程中最为复杂和资源需求最大的阶段。因此，必须合理规划资源分配，并充分考虑日常工作任务的安排。





## 第三步：后期阶段 实现最佳结果

在上线新解决方案之前，重要的是用户要知道如何使用它，以便充分利用系统的全部潜力。用户应该被介绍如何将系统作为其日常和定期流程的一部分。这是一个持续的过程，取决于企业类型、规模、需求和复杂性等因素。

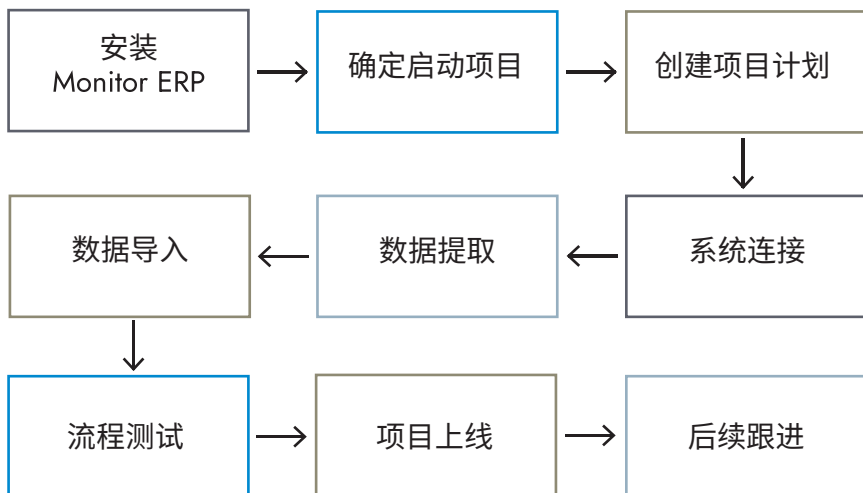
除了专注于员工培训之外，这一阶段也是企业探索ERP系统新潜力、实现更优结果的关键时期。您将有机会充分挖掘并利用已实施解决方案的全部价值。

# 轻松实施

## Monitor 为您指路

选择Monitor ERP，您将获得我们的一体化ERP系统和制造业的专业知识。我们经验丰富的顾问团队将指导您完成整个实施过程，确保上线过程尽可能平稳顺利！

典型的实施过程如下：





# 一套满足您所有需求的ERP系统

Monitor ERP是一个为制造型企业优化的标准系统，这意味着您无需花费时间和金钱进行定制或购买昂贵的特殊解决方案。系统易于更新，您将能够免费获取我们发布的所有新版本，这些版本包含持续改进的新功能。

由于系统的标准化特性，实施过程通常会非常迅速。我们会分析并考虑您的工作方式，以确定如何在您的企业中最佳地实施Monitor ERP，并培训您的员工。选择我们作为您的合作伙伴，您可以确信能够实现您通过ERP项目所期望达成的目标。



# 这就是 Monitor ERP

Monitor ERP是一套屡获殊荣的ERP系统，是一套面向未来的全面业务系统。我们在13个国家设有子公司。

我们已经帮助超过6000家企业实现了以下目标：

- 管理日常运营并提高效率
- 发现问题、分析并报告
- 优化企业所有资源的管理

Manufacturing  
Time Recording



关注公众号



关注视频号

## 联系我们

400-611-5015

china@monitorerp.com

上海市 静安区

成都北路199号1201室